

# TABLE DES MATIÈRES

AVANT-PROPOS .....	5
INTRODUCTION .....	7
<b>CHAPITRE I : L'ÉVOLUTION DU SECTEUR PUBLIC MARCHAND .....</b>	<b>15</b>
<b>1. Le dix-neuvième siècle .....</b>	<b>15</b>
Les services postaux .....	16
Les chemins de fer .....	16
Les télécommunications .....	19
Le secteur financier .....	20
La distribution d'eau .....	22
<b>2. L'entre-deux-guerres .....</b>	<b>23</b>
Le secteur financier .....	23
Les chemins de fer belges (SNCB) .....	24
Le transport aérien .....	25
Les intercommunales .....	25
La radio-télévision .....	26
<b>3. L'initiative économique publique .....</b>	<b>26</b>
La Société nationale d'investissement .....	27
La Société nationale pour la restructuration des secteurs nationaux .....	28
Les sociétés régionales d'investissement .....	29
<b>CHAPITRE II : LES ENTREPRISES PUBLIQUES À</b>	
<b>LA VEILLE DES PRIVATISATIONS .....</b>	<b>31</b>
<b>1. La place des entreprises publiques dans le patrimoine</b>	
<b>de l'État .....</b>	<b>31</b>
Les actifs financiers .....	32
Les actifs immobiliers .....	32
<b>2. Les entreprises publiques dans l'économie belge .....</b>	<b>33</b>
Dans le secteur bancaire .....	33
Dans le secteur des assurances .....	34
Dans les transports en commun .....	34
Dans les communications .....	35
Dans les services de proximité .....	36
Dans l'énergie .....	37
Dans l'industrie .....	37
<b>CHAPITRE III : LE CONTEXTE EUROPEEN .....</b>	<b>41</b>
<b>1. La poussée néo-libérale .....</b>	<b>41</b>
Le rôle de l'État .....	41
L'efficacité économique .....	42

<b>2. L'impulsion européenne</b>	<b>43</b>
Les aides directes et indirectes sous haute surveillance	44
<b>3. Les privatisations en Europe</b>	<b>46</b>
Le Royaume-Uni	46
La France	48
L'Allemagne	50
Les Pays-Bas	51
<b>CHAPITRE IV : LA PREMIÈRE VAGUE DE PRIVATISATIONS :</b>	
<b>LES SOCIÉTÉS D'INVESTISSEMENT</b>	<b>55</b>
<b>1. La Société nationale d'investissement (SNI)</b>	<b>55</b>
De nombreuses marques d'intérêt	56
AvH en pole position	57
Le véritable enjeu : Distrigaz	58
Les golden shares	59
Distrigaz en bourse	60
<b>2. La Gewestelijke Investeringsmaatschappij voor Vlaanderen (GIMV)</b>	<b>60</b>
Des actionnaires privés	61
Introduction en bourse	62
De l'initiative publique au <i>private equity</i>	63
L'épopée Gimvindus	63
« <i>Wat we zelf doen, doen we beter</i> »	64
<b>3. La Société régionale d'investissement de Wallonie (SRIW)</b>	<b>65</b>
<b>CHAPITRE V : LA DEUXIÈME VAGUE DE PRIVATISATIONS :</b>	
<b>LES INSTITUTIONS PUBLIQUES DE CRÉDIT</b>	<b>67</b>
<b>1. La loi du 17 juin 1991</b>	<b>67</b>
Les commissions à la tâche	68
Deux holdings bancaires	69
Une loi pour rien	70
<b>2. La CGER</b>	<b>71</b>
Une société faitière et quatre filiales	71
Des partenaires minoritaires	72
Une première tranche	72
Une deuxième tranche	74
La troisième tranche	75
La quatrième et dernière tranche	77
<b>3. Le Crédit communal de Belgique</b>	<b>78</b>
Non à la grande banque publique	78
Le rêve fou de la « grande banque belge »	79

Le CLF, le partenaire idéal .....	80
Les communes, actionnaires et clientes .....	81
La naissance du Holding communal .....	82
Le « oui » des municipalités .....	82
Le Crédit communal en bourse .....	83
Le mariage est consommé .....	84
Les communes ne sont plus l'actionnaire de référence .....	85
Dexia/SMAP : « Je t'aime, moi non plus » .....	86
<b>4. Le Crédit à l'industrie .....</b>	<b>88</b>
Premier round : le CCB déclare forfait .....	89
Deuxième round : tout le monde sur le ring .....	89
Troisième round : la CGER monte sur le ring .....	90
Quatrième round : la CGER, vainqueur par abandon .....	91
<b>5. Le Crédit professionnel .....</b>	<b>92</b>
Le redimensionnement .....	92
La valse-hésitation des associations .....	93
Chronique d'une privatisation difficile .....	94
<b>6. Le Crédit agricole .....</b>	<b>95</b>
L'État joue au banquier .....	95
Du Crédit agricole au Crédit agricole .....	96
<b>7. L'OCCH .....</b>	<b>98</b>
Les années passent .....	98
La vente par appartements .....	99
 <b>CHAPITRE VI : LA TROISIÈME VAGUE DE PRIVATISATIONS :</b>	
<b>LES ENTREPRISES PUBLIQUES .....</b>	<b>101</b>
<b>1. La loi du 21 mars 1991 .....</b>	<b>101</b>
L'accord de gouvernement de mai 1988 .....	102
La moitié du capital .....	102
Entreprises publiques autonomes .....	103
Les missions de service public et les autres .....	104
<b>2. Belgacom .....</b>	<b>105</b>
La guerre des chefs .....	106
La consolidation stratégique .....	107
Les mésaventures hors des frontières .....	111
La cascade des plans .....	113
Le fonds de pension .....	114
<b>3. La Poste .....</b>	<b>116</b>
Le réseau ou la productivité .....	116
La diversification au pas de charge .....	120
La fin du monopole .....	122
L'alliance .....	124

<b>4. La SNCB</b> .....	<b>126</b>
Qui conduit le train ? .....	126
Privatiser ou régionaliser ? .....	129
Une restructuration laborieuse .....	136
L'aventure ABX .....	139
La valse des dirigeants .....	144
<b>5. La Régie des voies aériennes</b> .....	<b>146</b>
Privatisation .....	147
« Nationalisations » .....	147
Re-privatisation .....	149
<b>6. La Sabena</b> .....	<b>151</b>
SAS/Carlos Van Rafelghem .....	152
Air France/Pierre Godfroid .....	153
Swissair/Paul Reutlinger .....	155
Swissair/Christophe Müller .....	157
Épilogue .....	160
<b>7. La Régie des transports maritimes</b> .....	<b>162</b>
Quatre ministres directeurs en cinq ans .....	162
Le naufrage inévitable .....	163
<b>8. La SPE</b> .....	<b>164</b>
Un producteur 100 % public .....	164
La première fiancée : Electrabel .....	165
La deuxième fiancée : EDF .....	165
La troisième fiancée : Segebel (GDF + Centrica) .....	166
La quatrième fiancée ? .....	167
<b>CHAPITRE VII : LES VENTES D'ACTIFS IMMOBILIERS</b> .....	<b>169</b>
<b>1. La Sopima</b> .....	<b>170</b>
<b>2. La Sicafi 2006</b> .....	<b>172</b>
<b>3. Fedimmo</b> .....	<b>173</b>
<b>4. Valorimmo</b> .....	<b>174</b>
<b>CHAPITRE VIII : LES PARTENARIATS PUBLIC-PRIVÉ</b> .....	<b>175</b>
<b>1. Plus qu'un financement alternatif</b> .....	<b>175</b>
<b>2. L'impulsion de la Commission européenne et de la BEI</b> ....	<b>177</b>
<b>3. Les PPP initiés à l'échelon fédéral</b> .....	<b>179</b>
<b>4. Les PPP en Région flamande</b> .....	<b>180</b>
<b>5. Les PPP en Région wallonne</b> .....	<b>182</b>
<b>6. Les PPP en Région de Bruxelles-Capitale</b> .....	<b>183</b>

<b>CHAPITRE IX : LES ACTEURS DES PRIVATISATIONS</b> .....	<b>187</b>
<b>1. Le cercle restreint</b> .....	<b>188</b>
Le chef de file .....	188
L'état-major .....	189
Les extérieurs .....	190
<b>2. Les gouvernements</b> .....	<b>190</b>
<b>3. Les assemblées parlementaires</b> .....	<b>191</b>
<b>4. Les organisations socio-professionnelles</b> .....	<b>193</b>
La FEB .....	193
La FGTB .....	194
La CSC .....	195
<b>5. La Commission d'évaluation des actifs de l'État</b> .....	<b>196</b>
L'objectif .....	196
Robert(s), Thierry, Georges et les autres .....	197
Un bilan mitigé .....	199
<b>6. La Société fédérale de participations (ex-CGER-Holding)</b> .....	<b>200</b>
Privatiseur de fait .....	200
La permanence .....	201
<b>7. Les consultants</b> .....	<b>201</b>
<b>8. Le management</b> .....	<b>203</b>
<b>CHAPITRE X : LES NOUVELLES SOCIÉTÉS PUBLIQUES</b> .....	<b>205</b>
<b>1. À l'échelon du pouvoir fédéral</b> .....	<b>206</b>
Les sociétés financières .....	206
Les nouveaux « parastataux » .....	208
Les infrastructures .....	212
<b>2. À l'échelon du pouvoir régional</b> .....	<b>214</b>
Les sociétés financières .....	215
L'eau .....	222
L'infrastructure .....	225
<b>3. À l'échelon des pouvoirs locaux</b> .....	<b>228</b>
Les intercommunales financières .....	228
Le Holding communal .....	228
L'énergie .....	230
Les télécommunications .....	234
CONSIDÉRATIONS FINALES .....	237
ANNEXES .....	245
INDEX DES PERSONNES, SOCIÉTÉS ET ORGANISMES CITÉS .....	341
BIBLIOGRAPHIE .....	365