

TABLE DES MATIÈRES

Introduction	5
LA BANQUE MIXTE : DE 1822 À 1934	7
1822 : la naissance	11
Le contexte	11
Le projet	12
La constitution de la société	14
Les premières années	16
1830 : l'indépendance	21
L'adaptation au changement	21
Le règlement du contentieux	23
La constitution du groupe	23
La rivale	26
L'auto-contrôle	28
Le roi actionnaire	29
Bilan de l'indépendance	29
1848 : La crise	35
Le contexte	35
Les mesures gouvernementales	36
La "retraite des directeurs"	36
Naissance de la part de réserve	36
La Banque nationale	39
L'évolution du groupe	39
Bilan de trente ans	41
Au tournant des siècles : l'expansion	43
La deuxième révolution industrielle	43
La diversification sectorielle	44
La diversification régionale	45
L'expansion internationale	47
La Société générale au Congo	49
Le renouvellement des dirigeants	52
1914 : la première guerre et ses suites	55
Le département d'émission	55
Le Comité national de secours et d'alimentation	56
Hors de Belgique occupée	57
L'après-guerre	57
La fusion avec la Banque d'Outremer	60
Bilan de la guerre et de l'après-guerre	61

1934 : la fin de la banque mixte	63
Banques en difficulté	63
Le gouvernement des banquiers	64
La scission	65
Le contrôle des banques	66
Bilan de la banque mixte	68
LE HOLDING : DE 1935 À 1987	73
L'immédiat avant-guerre	76
1940 : La Seconde guerre et ses suites	78
La doctrine Galopin	79
Le Congo dans la guerre	81
L'après-guerre	84
L'expansion au Congo	89
Nouveaux domaines d'intervention	90
Le rôle de la Société générale	91
1960 : l'indépendance du Congo et le nouveau contexte européen	95
L'adaptation à l'indépendance du Congo	95
L'effritement des intérêts en Afrique	96
L'affaire Sofina et le renforcement dans l'énergie	102
Désinvestissements et restructurations dans les secteurs traditionnels	104
Diversifications et "joint ventures"	112
Genstar et les investissements nord-américains de l'Union minière	114
Les déboires des ensembliers	116
Les accords avec le groupe Bruxelles Lambert dans le secteur de l'énergie	117
La nouvelle Union minière	120
Les années 1980 : les "sociétés-pivots"	123
La volonté d'internationalisation	129
Bilan de la période 1935-1987	133
LA PRISE DE CONTRÔLE PAR LE GROUPE SUEZ	137
Rumeurs et menaces	140
Une société mal protégée	140
Les lacunes du droit belge	141
Les transactions en part de réserve de l'été 1986 à l'été 1987	142
Les privatisations en France	145
L'assemblée générale du 8 septembre 1987	146
La réalisation de l'augmentation de capital	149
L'offensive De Benedetti	152
Le groupe De Benedetti au début de 1988	153
Les trois opérations de la semaine du 11 janvier 1988	155
L'augmentation de capital du 17 janvier 1988	155
Un imbroglio juridique dans un vide politique	157
La première riposte	159
La contre-offensive Suez	161
Le groupe Suez au début de 1988	161

Les incertitudes de début février	163
La redistribution des alliances	164
L'affrontement	166
Le compromis et les nouveaux équilibres	167
Stratégies et positions des acteurs en présence	169
La direction de la Société générale	169
Le groupe De Benedetti	172
André Leysen et Gevaert	173
Cobepa	174
Lazard	175
Suez	175
Les AG et leurs alliés	177
Le monde politique	177
Le monde syndical	179
Les juridictions	180
Les médias	184
LE GROUPE SUEZ DE 1988 À 1997	185
Le déploiement vers l'assurance : Victoire et Baltica	188
Le groupe Victoire en 1989	188
La prise de contrôle de Colonia par Victoire	189
L'OPA de Suez sur Victoire	189
Les alliances	190
La prise de contrôle de Baltica	192
Les recentrages du groupe Suez	193
La structure du groupe Suez au début de l'année 1990	194
Le désengagement de l'assurance	196
La crise de l'immobilier	198
La cession de la Banque Indosuez	200
La fusion de la Compagnie de Suez et de la Lyonnaise des eaux	201
LA SOCIÉTÉ GÉNÉRALE DE BELGIQUE, FILIALE DU GROUPE SUEZ ..	203
1988-1990 : la mise en oeuvre de la restructuration	206
La réorganisation des structures dirigeantes	206
Le rôle européen du holding	207
Les désinvestissements	208
Les groupes repreneurs	210
Les investissements	211
La restructuration du secteur des métaux non ferreux et de l'énergie	212
1991-1997 : le rôle de la Société générale en question	214
La redéfinition du rôle du holding	214
Les désinvestissements de l'année 1991	215
La poursuite des désinvestissements	218
Les premiers investissements hors du groupe	220
Le renforcement dans Tractebel	222
Les inquiétudes belges face à la fusion Suez-Lyonnaise	223

CONCLUSIONS :	
LE POUVOIR D'UN GROUPE À TRAVERS L'HISTOIRE.....	227
LES FILIALES DE LA SOCIÉTÉ GÉNÉRALE DE BELGIQUE.....	237
Tractebel.....	242
Caractéristiques générales.....	242
Actionnariat et administration.....	244
Les activités de Tractebel.....	247
La Générale de banque.....	269
Actionnariat et administration.....	269
Les activités de la Générale de banque.....	271
L'Union minière.....	285
Actionnariat et administration.....	285
Les activités de l'Union minière.....	286
Recticel.....	295
Index.....	299
Bibliographie.....	325
Table des matières.....	332