

TABLES DES MATIERES

Introduction	7
1. Les principaux groupes d'entreprises en Europe	15
Les principaux groupes au niveau mondial	20
Les principaux groupes européens	20
La dimension des groupes	21
Les structures de propriété	24
Les groupes d'entreprises publics	25
Nationalisations et privatisations en France	26
Les privatisations britanniques	28
Les groupes d'entreprises familiaux	29
Les groupes à actionnariat institutionnel	30
Les groupes à actionnariat bancaire	30
Les groupes à contrôle partagé	31
2. Les caractéristiques des grands groupes présents en Belgique	35
Les caractéristiques sectorielles	36
Le pétrole, la chimie et le montage automobile	37
Les groupes pétroliers	37
Les groupes chimiques	39
L'assemblage automobile	40
Faible diversification des activités	44
Des groupes centrés sur l'Europe	48
Des groupes remis en cause	50
Au niveau de leur actionnariat	50
La prise de contrôle de la CIWLT par le groupe Accor	50
La Compagnie financière de Paribas	52
Au niveau de l'organisation et des choix stratégiques	54
Philips et le plan d'assainissement «Centurion»	54
General Motors	58
Une implantation ancienne qui se perpétue	59
Des groupes anciens	59
Des groupes qui durent	60
Modes de gestion des filiales belges	62
Création d'activités nouvelles	63
Un contrôle majoritaire et quelques alliances	64
Les particularités des groupes belges	68

3. Les lieux de changement et les réseaux	71
Les lieux de changement	72
Les nouveaux groupes étrangers	72
Les groupes nordiques	72
Les groupes japonais	78
Les nouveaux secteurs d'activité	82
La Lyonnaise des eaux-Dumez en Belgique	84
La Compagnie générale des eaux en Belgique	87
Evolution récente de quelques groupes familiaux	90
La Raffinerie tirlémontoise et le groupe Artal	91
Le groupe Bekaert	93
Les réseaux	95
Réseaux géographiques : le port d'Anvers	97
Le poids économique du port d'Anvers	99
Les groupes d'entreprises présents à Anvers	102
Les cinquante plus grandes sociétés anversoises	102
Le secteur portuaire	103
Le groupe Almabo	104
Les autres groupes d'entreprises	106
Le secteur commercial	107
Le secteur industriel	108
Le secteur pétrolier et chimique	110
La construction métallique, mécanique et électrique	112
Les autres secteurs industriels	113
Le secteur financier et des services	114
Deux projets européens : le tunnel sous la Manche et Airbus	118
Le tunnel sous la Manche	118
Airbus	123
Conclusions	127
Points de repère sur les groupes	131
Les premiers groupes mondiaux	133
Les 150 premiers groupes de la Communauté européenne	135
Les 30 premiers groupes de l'Association européenne de libre échange	143
Les 50 plus grandes sociétés anversoises	147
Données signalétiques sur les principaux groupes présents en Belgique :	151
Almabo	152
BASF	154
Bayer	156
Bekaert	158
British petroleum — BP	160

CIWLT	162
Cockerill Sambre	164
Compagnie générale des eaux	168
Delhaize Le Lion	170
Exxon	172
Ford	174
General Motors	176
GIB Group	178
Interbrew	182
Lyonnaise des eaux-Dumez	186
Mitsubishi	190
Nestlé	194
Paribas	196
Philips	202
Renault	204
Royal Dutch/Shell	206
Unilever	208
VEBA	210
Volkswagen	214
Volvo	216
Index	219
Bibliographie	248
Table des matières	250