

## TABLE DES MATIÈRES

<b>Introduction</b>	5
<i>Le groupe Suez : la prise de contrôle du premier groupe belge</i>	11
<b>1. Historique de la Société générale de Belgique</b>	15
<b>2. La Société générale de Belgique, filiale du groupe Suez</b>	18
<b>3. Historique du groupe Suez</b>	27
Les origines et le développement d'un groupe financier	27
Nationalisation et privatisation	31
1988 : la prise de contrôle de la Société générale de Belgique	33
1989 : la prise de contrôle de Victoire et Baltica	34
<b>4. La structure et l'organisation actuelles du groupe Suez</b>	39
L'actionnariat de la Compagnie de Suez	39
Le poids des différents ensembles	40
L'organisation du groupe	42
Les secteurs d'activités du groupe	42
Banques et sociétés financières	42
Assurances	43
Industrie et services	44
Immobilier et foncier	45
<b>5. Les intérêts de Suez en Belgique hors Société générale de Belgique</b>	47
La Banque Indosuez Belgique	47
La Société foncière internationale — SFI	48
Colonia Victoire	50
<b>6. Les principes de la restructuration de la Société générale de Belgique par Suez</b>	54
La réorganisation des structures dirigeantes	54
La stratégie de Suez et le rôle européen du holding	56
La mise en œuvre de la restructuration	59
<b>7. Les principales filiales de la Société générale de Belgique</b>	68
Les filiales financières	71
Générale de banque	72
Actionnariat et administration	72
Historique de la Générale de banque	73
Le plan de restructuration de la banque	78
Les activités de la banque	80
Les filiales et participations de la Générale de Banque	81
Les filiales et participations bancaires, immobilières et à portefeuille	82
Les filiales et participations para-bancaires	85

Tractebel	96
Administration et direction	96
Les activités de Tractebel	96
Energie	98
Ingénierie	105
Travaux et services industriels	107
Communication	111
Autres filiales opérationnelles	114
Filiales financières et autres sociétés	115
Acec-Union minière	123
Actionnariat et administration	123
La perte du domaine minier	124
La recherche de nouvelles sources d'approvisionnement	126
L'évolution des principales filiales	127
La restructuration du secteur des métaux non ferreux	129
Les activités d'Acec-Union minière	131
La division MHO	133
La division Vieille-Montagne	134
La division Acec	134
Les filiales et participations d'Acec-Union minière	134
La division MHO	134
La division Vieille-Montagne	135
Les autres sociétés du secteur des métaux non ferreux	137
La division Acec	138
CBR	145
Actionnariat et administration	145
Evolution des activités de CBR	145
Les activités en Europe	148
Les activités nord-américaines	149
CMB	153
Actionnariat et administration	153
L'évolution des activités de la CMB	154
Les lignes régulières : CMB Transport	156
Le transport en vrac : Bocimar	158
La manutention portuaire : Hessenatie	158
Activités annexes et financières	159
Sibeka	163
Actionnariat et administration	163
Historique de Sibeka	163
Les principales filiales de Sibeka	165
Recherche et exploitation minières	166
Diamants industriels et autres produits de synthèse	167
Outils diamantés et leurs applications	167

Gechem	170
Actionnariat et administration	170
Historique de Gechem	170
Recticel et ses filiales	175
FN	178
Actionnariat et administration	178
Historique de la FN	178
Compagnie immobilière de Belgique	184
Actionnariat et administration	184
L'évolution des activités	184
Les filiales de la Compagnie immobilière de Belgique	186
<b>8. La fonction de la Société générale de Belgique</b>	<b>196</b>

<i>Le groupe Bruxelles Lambert : l'insertion dans un réseau international</i>	197
---	-----

<b>1. Historique du groupe</b>	199
Le groupe de Launoit	199
Le groupe Lambert	202
La formation du groupe Bruxelles Lambert	202
L'entrée de nouveaux actionnaires	204
<b>2. L'évolution récente de l'actionnariat</b>	210
La faillite de Drexel Burnham Lambert	210
L'échec de l'OPA de Paribas sur la Compagnie de navigation mixte	211
La redéfinition des relations entre Paribas et Pargesa et l'accord entre les groupes Frère-Bourgeois et Power	212
Actionnariat et administration de la SA Groupe Bruxelles Lambert	214
<b>3. Les domaines d'intérêt</b>	219
<b>4. Les principales filiales et participations</b>	230
La Banque Bruxelles Lambert	230
Actionnariat et administration	230
Historique	232
Les activités de la banque	234
Les principales filiales et participations	236
La Royale belge	242
Actionnariat et administration	242
Historique	242
Les activités de la Royale belge et de ses filiales	242
Audiofina	250
Actionnariat et administration	250
Les activités de la CLT	251
La radio	252
La télévision	253

La production audiovisuelle	255
La presse	256
Autres activités	256
<b>5. Groupes familiaux et réseaux internationaux</b>	<b>263</b>
<i>Le groupe Petrofina : du condominium à l'influence grandissante de Groupe Bruxelles Lambert</i>	265
<b>1. L'actionnariat et le portefeuille de Petrofina</b>	<b>267</b>
L'évolution de l'actionnariat de Petrofina	267
L'actionnariat actuel de Petrofina	271
La haute direction de Petrofina	273
Le portefeuille de Petrofina	273
<b>2. Les activités de Petrofina</b>	<b>276</b>
Historique des activités de Petrofina	276
L'entre-deux-guerres et les intérêts roumains	276
L'après-guerre et la réorientation vers les Etats-Unis	277
La participation à l'exploitation pétrolière en mer du nord	278
Les activités de raffinage	278
Le transport et la distribution	279
Le développement des activités pétrochimiques	279
L'organisation actuelle des activités du groupe	280
Les activités pétrolières	281
Les activités pétrochimiques	284
Les activités de recherche et développement	284
Les activités financières et autres	285
<b>3. Les filiales de Petrofina en Belgique</b>	<b>286</b>
Les activités pétrolières	286
La pétrochimie	287
La recherche et développement	290
Les activités financières	290
<b>4. Les principales filiales étrangères de Petrofina</b>	<b>294</b>
Les principales filiales européennes	294
Les filiales nord-américaines	296
Petrofina dans le reste du monde	299
<b>5. Le contour large du groupe Petrofina</b>	<b>304</b>
<b>6. Un petit groupe pétrolier indépendant ?</b>	<b>306</b>
<i>Le groupe Solvay : le premier groupe familial belge</i>	309
<b>1. Historique du groupe Solvay</b>	<b>311</b>
Stabilité de l'actionnariat et croissance du capital	312
Les liens avec les groupes Boël, Janssen et Société générale de Belgique	315
La diversification dans le secteur chimique	320

<b>2. Structure de contrôle et organisation du groupe</b>	323
<b>3. Les activités du groupe Solvay</b>	327
Les cinq secteurs d'activités	327
La diversification géographique	329
<b>4. Les activités industrielles et commerciales de Solvay &amp; Cie</b>	332
<b>5. Les principales filiales en Belgique</b>	333
Les filiales industrielles	333
Les filiales commerciales, financières et de services	334
<b>6. Les principales filiales étrangères</b>	337
Les principales filiales européennes	337
Les principales filiales américaines	341
Solvay dans le reste du monde	343
<b>7. Les sociétés affiliées</b>	351
En Belgique	351
A l'étranger	351
<b>8. Une stratégie de groupe à long terme</b>	353
<b>Conclusions générales</b>	355
L'évolution des législations et des réglementations	355
La diversité des groupes étudiés	356
Le mouvement incessant de concentration	357
Autres formes de domination et de dépendance	359
La dimension de l'économie belge	360
La fonction économique des groupes	361
<b>Index</b>	363
<b>Bibliographie</b>	401