# Table des matières

**INTRODUCTION** 5

**1. La concentration du secteur financier en Belgique** 8

Les composantes du secteur financier 9
— Les institutions de crédit 9
— Les assurances 11
— Les autres institutions financières 13

Les principaux groupes présents dans les secteurs des banques, des banques d'épargne et des assurances 14

**2. L'évolution du cadre législatif et professionnel** 23

Les étapes de la mise en œuvre du marché intérieur européen 25
— Les principes du marché intérieur des services financiers 25
— Les directives relatives aux banques et aux autres institutions de crédit 27
— Les directives relatives aux entreprises d'assurances 29

L'évolution du rôle des organes de contrôle 31
— L'extension du rôle de la Commission bancaire et financière 32
— L'Office de contrôle des assurances 45

L'organisation professionnelle des services financiers 48
— Les banques 49
— Les banques d'épargne 49
— Le crédit 50
— Les agents de change 51
— Rapports de force entre organisations professionnelles et relations collectives du travail 51

**3. Diversification et déspécialisation des institutions financières** 59

Groupes bancaires et groupes d'assurances 62

Modification des conditions de concurrence entre entreprises et plans de restructuration 65
— Réorganisations fonctionnelles des principales banques 66
— Réorganisations fonctionnelles de certaines entreprises d'assurances 67

La création d'activités nouvelles et de filiales spécialisées 68
— Les *départements personnalisés* des banques 68
— Les filiales de services des entreprises d'assurances 72
— Les filiales bancaires et de courtage des groupes d'assurances 74

Rachats ou rapprochements avec d'autres entreprises 74
— Les accords entre banques et assurances 75
— Autres types d'accords et de rapprochements 82

La stratégie de spécialisation 83

La concurrence des groupes industriels et de distribution 84

**4. Internationalisation des marchés** 89

La présence en Belgique de groupes étrangers dans les secteurs de la banque et de l'assurance 92
— Les groupes français 92
— Les groupes néerlandais 95
— Les banques japonaises et américaines et les groupes d'assurances suisses 96

La présence des banques et compagnies d'assurance belges à l'étranger 99
— Les principales banques 99
— Les institutions publiques de crédit 102
— Les principales entreprises d'assurances 103

Le rôle du Grand-Duché de Luxembourg dans la stratégie des groupes présents en Belgique 104
— Les banques et les organismes de placement collectif en valeurs mobilières 104
— Les sociétés captives de réassurance 105
— Les entreprises d'assurance directe 108

**5. L'insertion des groupes publics et coopératifs dans des réseaux d'alliances avec le secteur privé** 113
Le nouveau visage du secteur financier public belge 115
— Son poids par rapport au secteur privé 115
— Logiques des restructurations, privatisations et alliances au sein du secteur financier public 117

Les groupes publics étrangers en Belgique 120

Les entreprises liées au mouvement coopératif 122

**6. Morphologie des groupes** 125
Le groupe AGF 129
Assubel (groupes AGF et Fortis) 133
Le groupe Almanij-Kredietbank 140
Le groupe AnHyp 147
Le groupe Arco 152
Le groupe Axa 157
Le Belgische Boerenbond 161
Le groupe CGER 167
Le groupe Citicorp 170
Le groupe Crédit communal 173
Le groupe Crédit lyonnais 177
Le groupe Degroof 181
Le groupe Fortis 188
Le groupe GBL 196
Le groupe ING 203
Le groupe Josi 209
Le groupe Paribas 213
Le groupe Prévoyance sociale — PS 219
Le groupe SMAP 223
Le groupe Suez 232
Le groupe UAP 241
Les groupes d'assurances suisses en Belgique 246
Les banques américaines en Belgique 249
Les banques japonaises en Belgique 251

**Conclusions** 255

**Index** 259

**Bibliographie** 285

**Table des matières** 289